

LABORATORIJA ZA OPERACIONA ISTRAŽIVANJA

UPUTSTVO ZA LABORATORIJSKE VEŽBE

Upravljanje zalihama

www.laboi.fon.bg.ac.rs

Upravljanje zalihama predstavlja jednu od ključnih faza u realizaciji svakog projekta. Za određeni materijalni resurs, koji se koristi u bar 50% aktivnosti vašeg projekta, potrebno je napraviti plan naručivanja i skladištenja tog resursa. Sami se odlučujete za tip kontrole zaliha (odnosno da li zalihe pratite periodično ili stalno). U zavisnosti od dužine trajanja projekta definišete i određujete periode kontrole upravljanja zalihama (potrebno minimum 50 termina).

U zavisnosti od izabranog tipa praćenja zaliha potrebno je da podesite neke od parametara za kontrolu. Ukoliko ste izabrali periodično praćenje zaliha (slika 1) potrebno je da u ćeliji H5 upišete početni nivo zaliha, odnosno stanje na zalihama pre početka projekta. U ćeliju B4 unosite period kontrole, a u ćeliju B5 period kašnjenja isporuke naručene nove količine posmatranog resursa. U ćeliju B6 definišete maksimalan nivo tj. količinu tog resursa na zalihama. Na kraju u kolonu G unosite i potrebe za tim resursom po terminima.

Bez obzira na odabrani tip praćenja zaliha potrebno je da izračunate fiksne troškove kontrole stanja i varijabilne troškove skladištenja posmatranog materijalnog resursa.

Ukoliko ste izabrali stalno praćenje zaliha (slika 2), takođe je potrebno podesiti neke od parametara za kontrolu. U ćeliju I5 je potrebno uneti početni nivo zaliha posmatranog materijalnog resursa pre početka projekta. U ćeliji B3 unosite period kašnjenja isporuke nove količine naručenog proizvoda, u ćeliji B4 unosite optimalnu količinu koja se naručuje dok u ćeliji B5 unosite nivo signalnih zaliha (nakon što nivo zaliha padne ispod zadate količine vršiće se naručivanje nove optimalne količine). U koloni H unosite potrebe za tim resursom po terminima.

Bez obzira na izabrani tip praćenja treba voditi računa da nivo zaliha posmatranog materijalnog resursa ne sme biti negativna vrednost u bilo kom trenutku.

	A	B	D	E	F	G	H	I	J
1									
2									
3			Rev./Ul.	Datum	Ulazi	Izlaz	Zalihe	Narudžbina	5+6
4	PR = 12		1	2	3	4	5	6	
5	D = 5			01.06.	0	0	50	0	50
6	NR = 140			02.06.	0	10	40	0	40
7	UI.			03.06.	0	9	31	0	31
8	Rev.			04.06.	0	0	31	0	31
9			UI.	05.06.	0	12	19	0	19
10				06.06.	0	10	9	0	9
11				07.06.	0	0	9	0	9
12				08.06.	0	0	9	0	9
13				09.06.	0	9	0	0	0
14				10.06.	0	0	0	0	0
15				11.06.	0	0	0	0	0
16			Rev.	12.06.	0	2	-2	142	140
17				13.06.	0	1	-3	142	139
18				14.06.	0	6	-9	142	133
19				15.06.	0	13	-22	142	120
20				16.06.	0	3	-25	142	117
21			UI.	17.06.	142	5	112	0	112
22				18.06.	0	6	106	0	106
23				19.06.	0	6	100	0	100
24				20.06.	0	11	89	0	89
25				21.06.	0	0	89	0	89
26				22.06.	0	14	75	0	75
27				23.06.	0	3	72	0	72
28			Rev.	24.06.	0	7	65	75	140
29				25.06.	0	6	59	75	134
30				26.06.	0	13	46	75	121
31				27.06.	0	0	46	75	121
32				28.06.	0	7	39	75	114
33			UI.	29.06.	75	12	102	0	102
34				30.06.	0	1	101	0	101
35				01.07.	0	1	100	0	100
36				02.07.	0	9	91	0	91
37				03.07.	0	13	78	0	78
38				04.07.	0	10	68	0	68
39				05.07.	0	5	63	0	63
40			Rev.	06.07.	0	1	62	78	140
41				07.07.	0	0	62	78	140
42				08.07.	0	10	52	78	130
43				09.07.	0	5	47	78	125
44				10.07.	0	6	41	78	119
45			UI.	11.07.	78	4	115	0	115
46				12.07.	0	5	110	0	110
47				13.07.	0	11	99	0	99
48				14.07.	0	0	0	0	0
<div> <div>Periodično praćenje zaliha</div> <div>Dijagram zaliha - PP</div> <div>Stalno praćenje zaliha</div> <div>Dijagram zaliha - SP</div> </div>									
Ready									

Slika 1: Periodično praćenje zaliha

	A	B	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1											
2											
3	D = 5		Nar.	Ul.	Datum	Ulazi	Izlaz	Zalihe	Narudžbina	5+6	
4	Q = 65		1		2	3	4	5	6		
5	Pc = 50				01.06.	0	0	140	0	140	
6	1				02.06.	0	5	135	0	135	
7					03.06.	0	4	131	0	131	
8					04.06.	0	8	123	0	123	
9					05.06.	0	9	114	0	114	
10					06.06.	0	12	102	0	102	
11					07.06.	0	45	57	0	57	
12			1		08.06.	0	32	25	65	90	
13					09.06.	0	1	24	65	89	
14					10.06.	0	5	19	65	84	
15					11.06.	0	7	12	65	77	
16					12.06.	0	8	4	65	69	
17			1		13.06.	65	5	64	0	64	
18					14.06.	0	2	62	0	62	
19					15.06.	0	12	50	0	50	
20			1		16.06.	0	20	30	65	95	
21					17.06.	0	32	-2	65	63	
22					18.06.	0	41	-43	65	22	
23					19.06.	0	3	-46	65	19	
24					20.06.	0	9	-55	65	10	
25			1	1	21.06.	65	0	10	65	75	
26					22.06.	0	0	10	65	75	
27					23.06.	0	0	10	65	75	
28					24.06.	0	0	10	65	75	
29					25.06.	0	0	10	65	75	
30			1		26.06.	65	0	75	0	75	
31					27.06.	0	0	75	0	75	
32					28.06.	0	0	75	0	75	
33					29.06.	0	0	75	0	75	
34					30.06.	0	0	75	0	75	
35					01.07.	0	0	75	0	75	
36					02.07.	0	0	75	0	75	
37					03.07.	0	0	75	0	75	
38					04.07.	0	0	75	0	75	
39					05.07.	0	0	75	0	75	
40					06.07.	0	0	75	0	75	
41					07.07.	0	0	75	0	75	
42					08.07.	0	0	75	0	75	
43					09.07.	0	0	75	0	75	
44					10.07.	0	0	75	0	75	
45					11.07.	0	0	75	0	75	
46					12.07.	0	0	75	0	75	
47					13.07.	0	0	75	0	75	
48					14.07.	0	0	75	0	75	
Periodično praćenje zaliha Dijagram zaliha - PP Stalno praćenje zaliha Dijagram zaliha - SP											
Ready											

Slika 2: Stalno praćenje zaliha